

2021年度  
財 務 諸 表 等



公益社団法人 日本プロゴルフ協会

# (1) 貸借対照表

2021年12月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	375,699,478	430,262,578	△ 54,563,100
売掛金	1,605,783	639,418	966,365
未収金	5,736,513	21,501,759	△ 15,765,246
未収消費税等	0	774,300	△ 774,300
未収会費	882,500	5,222,247	△ 4,339,747
棚卸資産	8,380,253	7,990,296	389,957
前払金	13,914,224	18,378,434	△ 4,464,210
立替金	8,550,118	15,622,464	△ 7,072,346
仮払金	0	285	△ 285
貸倒引当金	△ 88,250	△ 724,974	636,724
<b>流動資産合計</b>	<b>414,680,619</b>	<b>499,666,807</b>	<b>△ 84,986,188</b>
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
基本財産積立金	30,000,000	30,000,000	0
<b>基本財産合計</b>	<b>30,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>0</b>
(2) 特定資産			
ジュニア育成積立資産	300,000,000	300,000,000	0
主催競技等積立資産	600,000,000	600,000,000	0
退職給付引当資産	140,424,058	146,386,527	△ 5,962,469
<b>特定資産合計</b>	<b>1,040,424,058</b>	<b>1,046,386,527</b>	<b>△ 5,962,469</b>
(3) その他固定資産			
建物附属設備	3,197,925	3,546,953	△ 349,028
構築物	0	0	0
什器備品	23,638,347	26,593,813	△ 2,955,466
ソフトウェア	6,593,042	12,075,474	△ 5,482,432
敷金	7,231,040	7,231,040	0
長期貸付金	2,952,000	2,100,000	852,000
<b>その他固定資産合計</b>	<b>43,612,354</b>	<b>51,547,280</b>	<b>△ 7,934,926</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>1,114,036,412</b>	<b>1,127,933,807</b>	<b>△ 13,897,395</b>
<b>資産合計</b>	<b>1,528,717,031</b>	<b>1,627,600,614</b>	<b>△ 98,883,583</b>
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	30,097,860	30,089,977	7,883
前受金	114,164,880	130,113,200	△ 15,948,320
前受会費	99,255,060	107,220,950	△ 7,965,890
預り金	26,749,109	17,954,576	8,794,533
未払法人税等	70,000	70,000	0
未払消費税等	5,539,100	0	5,539,100
<b>流動負債合計</b>	<b>275,876,009</b>	<b>285,448,703</b>	<b>△ 9,572,694</b>
2. 固定負債			
長期未払金	23,211,738	25,896,540	△ 2,684,802
退職給付引当金	140,424,058	146,386,527	△ 5,962,469
資産除去債務	5,616,000	5,616,000	0
<b>固定負債合計</b>	<b>169,251,796</b>	<b>177,899,067</b>	<b>△ 8,647,271</b>
<b>負債合計</b>	<b>445,127,805</b>	<b>463,347,770</b>	<b>△ 18,219,965</b>
III 正味財産の部			
一般正味財産	<b>1,083,589,226</b>	<b>1,164,252,844</b>	<b>△ 80,663,618</b>
(うち基本財産への充当額)	(30,000,000)	(30,000,000)	0
(うち特定資産への充当額)	(900,000,000)	(900,000,000)	0
<b>正味財産合計</b>	<b>1,083,589,226</b>	<b>1,164,252,844</b>	<b>△ 80,663,618</b>
<b>負債及び正味財産合計</b>	<b>1,528,717,031</b>	<b>1,627,600,614</b>	<b>△ 98,883,583</b>

## (2) 正味財産増減計算書

2021年1月1日から2021年12月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
<b>基本財産運用益</b>	<b>600</b>	<b>3,008</b>	<b>△2,408</b>
基本財産受取利息	600	3,008	△2,408
<b>特定資産運用益</b>	<b>15,048</b>	<b>63,154</b>	<b>△48,106</b>
特定資産受取利息	15,048	63,154	△48,106
<b>受取入金</b>	<b>63,320,000</b>	<b>48,500,000</b>	<b>14,820,000</b>
正会員受取入金	63,320,000	48,500,000	14,820,000
<b>受取会費</b>	<b>174,226,867</b>	<b>137,864,750</b>	<b>36,362,117</b>
正会員受取会費	118,286,250	116,450,625	1,835,625
特別会員受取会費	55,940,617	21,414,125	34,526,492
<b>受取寄付金</b>	<b>36,400,000</b>	<b>59,000,000</b>	<b>△22,600,000</b>
受取寄付金	36,400,000	59,000,000	△22,600,000
<b>事業収益</b>	<b>982,083,837</b>	<b>577,632,332</b>	<b>404,451,505</b>
資格認証事業収益	228,611,770	212,437,300	16,174,470
ジュニア事業収益	6,011,505	6,634,895	△623,390
主催競技事業収益	406,278,624	152,125,841	254,152,783
ゴルフ普及事業収益	8,165,483	16,053,833	△7,888,350
公認競技事業収益	275,980,723	143,506,589	132,474,134
商標事業収益	38,450,197	34,869,843	3,580,354
会員事業収益	5,874,730	3,528,600	2,346,130
棚卸資産売却収益	12,710,805	8,475,431	4,235,374
<b>雑収益</b>	<b>6,838,800</b>	<b>7,352,429</b>	<b>△513,629</b>
受取利息	37,012	32,115	4,897
雑収益	6,801,788	7,320,314	△518,526
<b>経常収益計</b>	<b>1,262,885,152</b>	<b>830,415,673</b>	<b>432,469,479</b>
(2) 経常費用			
<b>事業費</b>	<b>951,248,079</b>	<b>510,353,899</b>	<b>440,894,180</b>
資格認証事業費	89,750,408	64,856,336	24,894,072
ジュニア事業費	16,172,325	10,084,765	6,087,560
主催競技事業費	557,129,481	221,940,535	335,188,946
ゴルフ普及事業費	32,902,853	40,518,177	△7,615,324
公認競技事業費	204,208,611	126,555,761	77,652,850
商標事業費	3,568,106	3,157,814	410,292
会員事業費	38,020,413	35,738,500	2,281,913
棚卸資産売却原価	9,495,882	7,502,011	1,993,871
<b>事業管理費</b>	<b>293,842,402</b>	<b>312,660,964</b>	<b>△18,818,562</b>
役員報酬	13,323,339	12,898,530	424,809
給与手当	133,509,445	141,214,940	△7,705,495
賃借料	9,300,940	9,582,216	△281,276
法定福利費	25,109,392	27,473,301	△2,363,909
減価償却費	2,354,289	2,955,323	△601,034
保険料	2,262,355	2,245,766	16,589
福利厚生費	176,986	115,584	61,402
旅費交通費	6,953,562	8,973,281	△2,019,719
通信運搬費	9,076,151	10,113,984	△1,037,833
消耗什器備品費	5,456,292	7,281,167	△1,824,875
光熱水料費	245,310	435,561	△190,251
租税公課	12,414,287	10,770,130	1,644,157
顧問料	3,638,690	3,823,160	△184,470
退職給付費用	13,052,439	13,302,804	△250,365
支払手数料	8,835,960	0	8,835,960
貸倒引当金繰入額	300,004	1,104,981	△804,977
専門委員報酬	26,224,300	34,147,500	△7,923,200
参与報酬	1,000,000	1,010,000	△10,000
競技備品	7,798,919	9,565,509	△1,766,590
会議費	4,108,525	4,530,758	△422,233
コンプライアンス関係費	430,152	1,276,745	△846,593
経営戦略関係費	8,201,807	9,696,861	△1,495,054
組織検討関係費	46,178	142,863	△96,685
公益認定等委員会関係費	23,080	0	23,080
<b>管理費</b>	<b>98,458,289</b>	<b>106,080,794</b>	<b>△7,622,505</b>
役員報酬	928,597	878,735	49,862
給与手当	19,949,686	19,256,583	693,103
賃借料	13,384,280	13,232,584	151,696
法定福利費	3,751,978	3,746,359	5,619
減価償却費	12,584,713	13,147,527	△562,814
保険料	94,265	93,574	691
福利厚生費	231,666	582,622	△350,956
旅費交通費	687,715	780,285	△92,570
通信運搬費	1,356,207	1,379,180	△22,973
消耗什器備品費	3,069,164	4,095,657	△1,026,493
光熱水料費	353,006	601,489	△248,483
租税公課	5,320,409	4,615,770	704,639
顧問料	2,873,090	3,942,840	△1,069,750
退職給付費用	1,788,514	1,814,019	△25,505
会議費	17,527,036	16,036,403	1,490,633
荷造運賃	857,096	522,294	334,802
消耗品費	3,096,420	4,513,429	△1,417,009
印刷製本費	1,575,212	2,534,640	△959,428
図書新聞費	295,970	292,851	3,119
交際費	3,805,912	4,234,881	△428,969
支払手数料	3,323,078	3,228,519	94,559
社員研修費	0	433,530	△433,530
雑費	1,319,563	2,741,838	△1,422,275
雑損失	156,140	2,901,622	△2,745,482
貸倒引当金繰入額	128,572	473,563	△344,991
<b>経常費用計</b>	<b>1,343,548,770</b>	<b>929,095,657</b>	<b>414,453,113</b>
<b>当期経常増減額</b>	<b>△80,663,618</b>	<b>△98,679,984</b>	<b>18,016,366</b>
<b>当期一般正味財産増減額</b>	<b>△80,663,618</b>	<b>△98,679,984</b>	<b>18,016,366</b>
一般正味財産期首残高	<b>1,164,252,844</b>	<b>1,262,932,828</b>	<b>△98,679,984</b>
一般正味財産期末残高	<b>1,083,589,226</b>	<b>1,164,252,844</b>	<b>△80,663,618</b>
II 正味財産期末残高	<b>1,083,589,226</b>	<b>1,164,252,844</b>	<b>△80,663,618</b>

### (3) キャッシュ・フロー計算書

2021年1月1日から2021年12月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
<b>I 事業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
1. 当期一般正味財産増減額	△ 80,663,618	△ 98,679,984	18,016,366
2. キャッシュ・フローへの調整額			
① 減価償却費	14,939,002	16,102,850	△ 1,163,848
② 売掛金増減額	△ 966,365	1,016,202	△ 1,982,567
③ 未収金増減額	15,765,246	△ 10,422,964	26,188,210
④ 未収消費税等増減額	774,300	△ 774,300	1,548,600
⑤ 未収会費増減額	4,339,747	5,564,053	△ 1,224,306
⑥ 棚卸資産増減額	△ 389,957	△ 259,258	△ 130,699
⑦ 前払金増減額	4,464,210	342,680	4,121,530
⑧ 立替金増減額	7,072,346	195,410	6,876,936
⑨ 仮払金増減額	285	△ 285	570
⑩ 貸倒引当金増減額	△ 636,724	△ 654,256	17,532
⑪ 未払金増減額	7,883	11,901,988	△ 11,894,105
⑫ 前受金増減額	△ 15,948,320	17,309,440	△ 33,257,760
⑬ 預り金増減額	8,794,533	△ 17,822,610	26,617,143
⑭ 前受会費	△ 7,965,890	107,220,950	△ 115,186,840
⑮ 未払法人税等増減額	0	0	0
⑯ 未払消費税等増減額	5,539,100	0	5,539,100
⑰ 退職給付引当金増減額	5,962,469	13,096,823	△ 7,134,354
<b>小 計</b>	<b>41,751,865</b>	<b>142,816,723</b>	<b>△ 101,064,858</b>
<b>事業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 38,911,753</b>	<b>44,136,739</b>	<b>△ 83,048,492</b>
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
1. 投資活動収入			
① 退職給付引当資産取崩収入	△ 20,043,422	△ 1,240,000	△ 18,803,422
② 長期貸付金回収収入	1,148,000	750,000	398,000
<b>投資活動収入計</b>	<b>△ 18,895,422</b>	<b>△ 490,000</b>	<b>△ 18,405,422</b>
2. 投資活動支出			
① 退職給付引当資産取得支出	14,080,953	14,336,823	△ 255,870
② 建物附属設備取得支出	0	0	0
③ ソフトウェア取得支出	0	0	0
④ 什器備品取得支出	0	0	0
⑤ 長期貸付金支出	2,000,000	0	2,000,000
⑥ 長期未払金支出	6,775,490	5,238,056	1,537,434
⑦ 敷金・保証金支出	0	0	0
<b>投資活動支出計</b>	<b>22,856,443</b>	<b>19,574,879</b>	<b>3,281,564</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 41,751,865</b>	<b>△ 20,064,879</b>	<b>△ 21,686,986</b>
<b>III 現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>△ 80,663,618</b>	<b>24,071,860</b>	<b>△ 104,735,478</b>
<b>IV 現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>430,262,578</b>	<b>406,190,718</b>	<b>24,071,860</b>
<b>V 現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>349,598,960</b>	<b>430,262,578</b>	<b>△ 80,663,618</b>

## (4) 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法  
有価証券は保有していない。
- (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法  
総平均原価法
- (3) 固定資産の減価償却の方法  
建物附属設備及び構築物…定率法によっている。ただし、平成28年4月以降取得分については定額法によっている。  
什器備品…定率法によっている。  
ソフトウェア及び商標権…定額法によっている。
- (4) 引当金の計上基準  
退職給付引当金…役員及び職員の退職金の支払いに備えるため、当期末において全員が自己都合により退職した場合の要支給額から、期末時点の中小企業退職金共済資産残高を控除した額を計上している。  
貸倒引当金…未回収債権の貸倒れによる損失の発生に備えるため、期末時点における回収不能見込額を引当金として計上している。
- (5) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲  
現金預金
- (6) リース取引の処理方法  
所有権が借主に移転しないファイナンス・リース取引  
売買取引として処理している。
- (7) 資産除去債務に関する会計基準  
当法人は、賃貸用事務所について建物所有者との間で不動産賃貸契約を締結しており、賃借期間の終了時に現状回復する義務を有しているため、契約の義務に関して資産除去債務を計上している。
- (8) 消費税等の会計処理  
消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

### 2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。 (単位:円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
積立金	30,000,000	0	0	30,000,000
小計	30,000,000	0	0	30,000,000
特定資産				
ジュニア育成積立資産	300,000,000	0	0	300,000,000
主催競技等積立資産	600,000,000	0	0	600,000,000
退職給付引当資産	146,386,527	14,080,953	20,043,422	140,424,058
小計	1,046,386,527	14,080,953	20,043,422	1,040,424,058
合計	1,076,386,527	14,080,953	20,043,422	1,070,424,058

### 3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

(単位:円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
基本財産				
積立金	30,000,000	(0)	30,000,000	(0)
小計	30,000,000	(0)	(30,000,000)	(0)
特定資産				
ジュニア育成積立資産	300,000,000	(0)	(300,000,000)	(0)
主催競技等積立資産	600,000,000	(0)	(600,000,000)	(0)
退職給付引当資産	140,424,058	(0)	(0)	(140,424,058)
小計	1,040,424,058	(0)	(900,000,000)	(140,424,058)
合計	1,070,424,058	(0)	(930,000,000)	(140,424,058)

### 4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。 (単位:円)

科目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物附属設備	10,334,207	7,136,282	3,197,925
什器備品	59,257,768	35,619,421	23,638,347
ソフトウェア	81,911,074	75,318,032	6,593,042
合計	151,503,049	118,073,735	33,429,314

### 5. 保証債務等の偶発債務

該当なし

### 6. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。 (単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
補助金						
団体助成金	公益財団法人 ジュニアゴルファー育成財団	0	1,000,000	1,000,000	0	なし

### 7. 関連当事者との取引内容

関連当事者との取引内容は、次のとおりである。 (単位:円)

属性	法人等の名称	住所	資産総額	事業の内容 又は職業	議決権の所有割合	関係内容		取引の内容	取引金額	科目	期末残高
						役員の兼務等	事業上の関係				
当該法人によって支配される法人	(一社) PGAゴルフアカデミー	東京都港区愛宕1-3-4愛宕東洋ビル2F	-	ゴルフ普及関連事業	-	役員2名派遣	-	ライセンス使用料	11,000,000	商標事業収益	-

### 8. 重要な後発事象

該当なし

## (5) 附属明細書

### 1. 基本財産及び特定資産の明細

財務諸表に対する注記 3. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高に記載のとおり。

### 2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
貸倒引当金流動	724,974	88,250		724,974	88,250
退職給付引当金	146,386,527	14,080,953	20,043,422	0	140,424,058

## (6) 財産目録

2021年1月1日から2021年12月31日まで

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
<b>(流動資産)</b>				
	現金	手元保管	運転資金として	97,827
	預金	当座預金 普通預金 みずほ銀行虎ノ門支店 三井住友銀行日比谷支店 みずほ信託銀行本店	運転資金として	4,626,081
	売掛金			342,484,326
	未収金		日本プロシニア協賛金他	28,491,208
	未収消費税等		2021年度消費税還付金	36
	未収会費	2021年度		1,605,783
	棚卸資産		基本ゴルフ教本他	5,736,513
	前払金		競技関連傷害保険料他	8,380,253
	立替金		PGAゴルファー保険料他	13,914,224
	貸倒引当金		未収会費に対する貸倒損失に備えたもの	8,550,118
				△ 88,250
<b>流動資産合計</b>				<b>414,680,619</b>
<b>(固定資産)</b>				
基本財産				
	基本財産積立金	定期預金 みずほ銀行虎ノ門支店	公益目的保有財産であり、運用益を公益目的事業の財源として使用している	30,000,000
特定資産				
	ジュニア育成積立資産	定期預金 三井住友銀行日比谷支店	公益目的保有財産であり、運用益を公益目的事業の財源として使用している	300,000,000
	主催競技等積立資産	定期預金 みずほ銀行虎ノ門支店	主催競技事業等活動の用に供する積立資産である	300,000,000
		普通預金 みずほ銀行虎ノ門支店	主催競技事業等活動の用に供する積立資産である	300,000,000
その他固定資産				
	退職給付引当資産	普通預金 みずほ銀行虎ノ門支店	役員5名及び従業員24名に対する退職金の支払いに備えたもの	140,424,058
	建物附属設備	事務所内装飾設備	公益目的保有財産である	991,357
			公益目的事業に必要な収益事業等その他の業務又は活動の用に供する財産である	2,206,568
	什器備品	富士通ノートパソコン	公益目的事業に必要な収益事業等活動の用に供する財産である	23,638,347
	ソフトウェア	PGA会員広報サイト構築費用	公益目的保有財産である	1,318,608
			公益目的事業に必要な収益事業等その他の業務又は活動の用に供する財産である	5,274,434
	敷金	東京都港区愛宕1-3-4	公益目的保有財産である	2,241,622
		2階部分: 事務所258.12平方メートル	公益目的事業に必要な収益事業等その他の業務又は活動の用に供する財産である	4,989,418
	長期貸付金	従業員に対するもの	臨時の支出に対する資金の貸し付けである	2,952,000
<b>固定資産合計</b>				<b>1,114,036,412</b>
<b>資産合計</b>				<b>1,528,717,031</b>
<b>(流動負債)</b>				
	未払金		社会保険料企業負担分他	30,097,860
	前受金		講習会受講料他 シニア登録料他	48,584,880
	前受会費		2022年度会費	65,580,000
	預り金		所得税・住民税他	99,255,060
	未払法人税等	2021年度	法人住民税	26,749,109
	未払消費税等	2021年度	未払消費税	70,000
<b>流動負債合計</b>				<b>5,539,100</b>
<b>流動負債合計</b>				<b>275,876,009</b>
<b>(固定負債)</b>				
	長期未払金		複合機及びパソコンリース債務	23,211,738
	退職給付引当金		役員5名及び従業員24名に対する退職金の	140,424,058
	資産除去債務		愛宕東洋ビル原状回復費用	5,616,000
<b>固定負債合計</b>				<b>169,251,796</b>
<b>負債合計</b>				<b>445,127,805</b>
<b>正味財産</b>				<b>1,083,589,226</b>